

LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL SOBRE MIGRACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE Y EL FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO

NOTA DE ORIENTACIÓN: DESARROLLO DE PROYECTOS



Esta nota de orientación proporciona directrices a las oficinas en países sobre la utilización de la **Estrategia Institucional de la OIM sobre Migración y Desarrollo Sostenible** como un instrumento clave para racionalizar el enfoque sobre la migración y el desarrollo sostenible con miras a la elaboración de propuestas de proyectos para el Fondo de la OIM para el Desarrollo.

CONTEXTO:

En 2019, la OIM presentó su primera **Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible**. Esta responde directamente a los cambios recientes tanto en la gobernanza mundial de la migración como en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de fomentar una mayor colaboración en apoyo de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Además, la Estrategia guarda consonancia con la Visión Estratégica de la OIM y fundamenta el enfoque de la OIM en los esfuerzos para aprovechar el potencial de la migración para el logro de resultados de desarrollo sostenible. Del mismo modo, permite vincular los proyectos de la OIM con iniciativas más amplias del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Habida cuenta de la nueva función de la OIM en calidad de miembro del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, estos empeños pondrán de manifiesto tanto la contribución de la OIM al desarrollo sostenible como el reconocimiento de esta por parte de los Estados Miembros y sus homólogos, en todos los niveles.

LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL SOBRE MIGRACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE Y EL FONDO DE LA OIM PARA EL DESARROLLO:

El Fondo de la OIM para el Desarrollo es un elemento esencial del apoyo que la OIM presta a los Estados Miembros para el logro de los ODS. Este se adapta a las prioridades de los Estados Miembros de la OIM y facilita la respuesta en esferas normativas del ámbito de la migración y el desarrollo que no siempre son prioritarias para los interlocutores de la cooperación bilateral. Por ello, es fundamental dejar constancia de la incidencia de los proyectos del Fondo, alineando esas intervenciones con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a través de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible.

Para ello, es necesario determinar las metas y los ODS que son pertinentes para cada resultado de los proyectos, e indicar claramente la manera en que los proyectos contribuyen al logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Dado que la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible complementa la Visión Estratégica de la OIM, permite conectar el lenguaje más amplio del sistema de las Naciones Unidas en materia de desarrollo con el lenguaje específico de la migración.



Para más información y apoyo, sírvase ponerse en contacto con la Unidad de Migración y Desarrollo Sostenible de la OIM en migration4development@iom.int o el Fondo de la OIM para el Desarrollo en iomdevelopmentfund@iom.int



FONDO DE
LA OIM PARA
EL DESARROLLO

Utilización de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible en la conceptualización y la elaboración de proyectos

La Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible puede ser un instrumento útil para los desarrolladores y gestores de proyectos en todas las etapas de desarrollo de proyectos, y ello de dos maneras distintas:

- 1. **Como recurso** para identificar los vínculos entre la migración y el desarrollo durante la conceptualización; fortalecer la teoría del cambio del proyecto; y asegurar la coherencia en la teoría, el lenguaje y la aplicación relativos a la migración y el desarrollo.

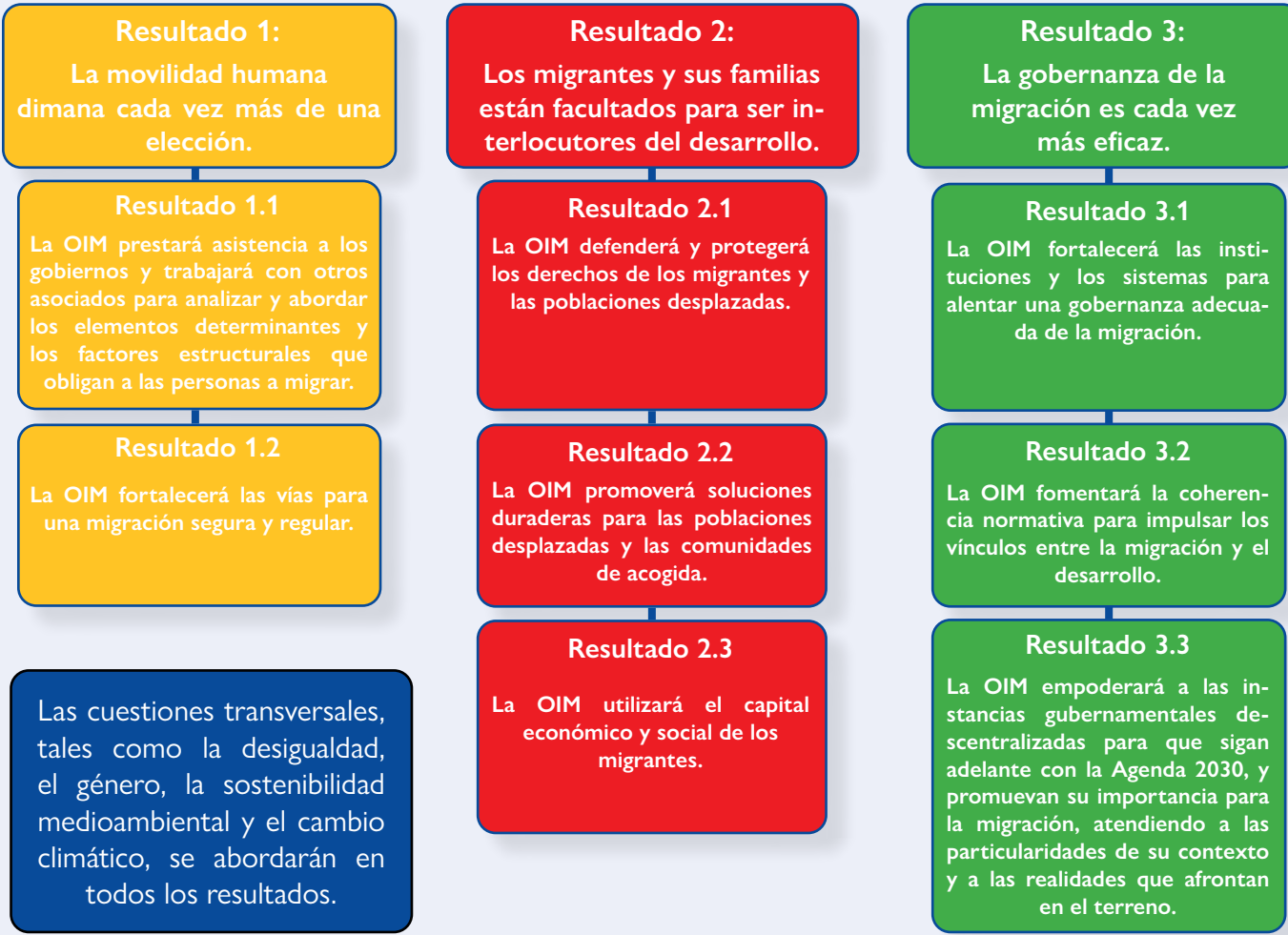
La Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible ofrece varios puntos de partida para actuar con relación al nexo entre la migración y el desarrollo sostenible, y se fundamenta en una teoría integral del cambio que ha de servir para reforzar el propósito del proyecto en pro del desarrollo sostenible. La incorporación de los elementos de la Estrategia permitirá indicar claramente la incidencia del proyecto con respecto al desarrollo sostenible en sentido amplio.

- 2. **Como herramienta de comunicación estratégica** para vincular los proyectos con las prioridades de los marcos estratégicos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo y para comunicar al sistema de las Naciones Unidas y a los gobiernos las modalidades de trabajo de la OIM en su calidad de interlocutor del desarrollo.

Uno de los mensajes clave del proceso de reforma de las Naciones Unidas es la garantía de coherencia y complementariedad de las contribuciones del sistema de las Naciones Unidas, con inclusión de la OIM, a los procesos de desarrollo nacionales y regionales. El Fondo puede ser un instrumento importante para fortalecer las asociaciones con otros organismos de las Naciones Unidas y para dar a conocer la contribución de la OIM al desarrollo sostenible a través de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Al utilizar la teoría del cambio para determinar el nexo entre la migración y el desarrollo se establecen necesariamente los elementos clave de la contribución del proyecto al desarrollo sostenible; y ello permitirá comunicar claramente estos elementos al equipo de las Naciones Unidas en el país.

Estrategia Institucional de la OIM sobre Migración y Desarrollo Sostenible

En la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible se establecen tres resultados principales, con sus respectivos efectos clave, en los que se basará el apoyo de la OIM para la migración y el desarrollo sostenible:



Ejemplos del uso de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible en la elaboración de proyectos

Ejemplo 1: Fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos para movilizar el potencial de la diáspora en pro del desarrollo

- **Situación:** El objetivo del proyecto radica en la colaboración con las instituciones gubernamentales para integrar la capacidad de la diáspora en los procesos de desarrollo nacional. El homólogo gubernamental ha presentado ideas claras, y ya se está evaluando la complementariedad del proyecto con otros procesos de desarrollo.

- **Recomendación:** Consulte el capítulo 2 (p.5) de la Estrategia de Migración y Desarrollo Sostenible para una mayor argumentación sobre la incidencia de la movilización de la diáspora en los procesos de desarrollo sostenible.

También encontrará información relevante sobre la diáspora y el desarrollo en el Resultado 2.3 (p.25), en el que se mencionan posibles puntos esenciales y actividades para ajustar el proyecto a las iniciativas mundiales de la OIM y Naciones Unidas (por ejemplo, la Plataforma iDiaspora).

Por último, puede consultar la Guía de la OIM sobre la migración en la Agenda 2030 para determinar los vínculos entre el proyecto y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, a fin de poner de relieve la manera en que el proyecto puede maximizar la incidencia positiva de las comunidades de la diáspora en los procesos de desarrollo nacional.

- **Resultado:** A través de estos elementos, el proyecto permitirá destacar claramente la contribución positiva de los grupos de la diáspora a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y podrá presentarse en ese contexto tanto ante el sistema de las Naciones Unidas como en el informe global de la OIM a los Estados Miembros.

Recursos clave:

Estrategia Institucional de la OIM sobre Migración y Desarrollo Sostenible - Herramienta en la que se esboza el enfoque de la OIM sobre la migración y el desarrollo sostenible.

La migración en la Agenda 2030: Guía para profesionales - Instrumento que permite determinar los vínculos entre los ODS y la migración en la planificación y aplicación de políticas.

Herramientas de la Iniciativa Conjunta de Migración y Desarrollo de las Naciones Unidas - Gama de instrumentos para incorporar las cuestiones relativas a la migración en la planificación del desarrollo local, que contiene módulos temáticos y prácticas óptimas.

Incorporación de las cuestiones relativas a la migración en la respuesta y la recuperación frente a la COVID-19: Guía y conjunto de herramientas destinados a los asociados para el desarrollo - Proyecto de guía y conjunto de instrumentos para incorporar las cuestiones relativas a la migración en las respuestas socioeconómicas y en los programas de recuperación relativos a la COVID-19.

Sírvase acceder a la sección sobre **Migración y Desarrollo Sostenible en Sharepoint** para consultar los últimos recursos.



Ejemplo 2: Fomento de la integración de los migrantes y la cohesión social

- **Situación:** El homólogo gubernamental ha solicitado el apoyo del Fondo de la OIM para el Desarrollo a fin de encarar la discriminación y la xenofobia contra los migrantes. La justificación y la teoría del cambio del proyecto se basan en la mejora de la cohesión social, sin embargo, el objetivo es fomentar la coherencia con el plan de desarrollo nacional.

- **Recomendación:** Consulte la p.10 de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible en la que se aborda la incidencia del nexo entre la migración y el desarrollo sostenible a nivel local o meso, así como el Resultado 2.3 (p.25) y considere la posibilidad de incluir elementos como el párrafo que figura a continuación en la teoría del cambio y la justificación del proyecto:

“La ausencia de políticas de integración eficaces puede socavar la cohesión social, generar tensiones sociales, aumentar la vulnerabilidad de los migrantes y por ende, plantear retos adicionales de desarrollo a las comunidades de acogida. Al abordar los desafíos de la integración y promover la cohesión social, se puede fortalecer la capacidad de los migrantes para apoyar los procesos de desarrollo sostenible a través de su capital económico y social, impulsando con ello el logro de los ODS”.

- **Resultado:** La teoría de cambio del proyecto está ahora claramente vinculada con una incidencia más amplia en los procesos de desarrollo, lo que permite:

- Hallar indicadores para medir la incidencia durante el desarrollo de las actividades del proyecto (próximamente se brindará más orientación sobre la cuantificación de la incidencia utilizando la Estrategia).
- Vincular el proyecto con las iniciativas globales de la OIM implementadas en el marco del Resultado 3 de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible.
- Integrar el proyecto en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible; establecer contacto con otros organismos de las Naciones Unidas que trabajan en procesos de desarrollo local y obtener financiación adicional.

Información adicional sobre la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible

EL NEXO ENTRE LA MIGRACIÓN Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE:

La premisa fundamental de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible radica en el reconocimiento de que la migración incide en el desarrollo al tiempo que, los procesos de desarrollo repercuten en la dinámica migratoria. Si bien la migración puede ser un factor determinante del desarrollo sostenible para los migrantes y sus comunidades en los países de origen, de tránsito y de destino, los logros y las deficiencias en materia de desarrollo también acarrearán consecuencias para la migración.

Por consiguiente, la manera en que los gobiernos incorporan el nexo entre la migración y el desarrollo en sus mecanismos de gobernanza y en los planes normativos puede determinar en gran medida el éxito de las contribuciones de la migración a los resultados del desarrollo sostenible.

Cabe destacar entonces que es necesario contar con políticas basadas en datos empíricos, marcos institucionales sólidos, objetivos claros y una perspectiva a largo plazo. A fin de maximizar los beneficios del nexo entre la migración y el desarrollo sostenible, es preciso mejorar la concepción, la coordinación y la evaluación tanto de las operaciones centradas en el desarrollo como de aquellas específicas a la migración. La coherencia normativa entre la labor relativa a la migración y la concerniente al desarrollo es la clave para poder avanzar.



LA TEORÍA DEL CAMBIO Y LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL SOBRE MIGRACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE:

El enfoque de la OIM consiste en maximizar el potencial de la migración para lograr resultados de desarrollo sostenible para los migrantes y las sociedades por igual. Con ello se reconoce que la migración, cuando se gestiona bien, puede ser tanto una estrategia de desarrollo como un resultado de desarrollo. Dado que la migración y el desarrollo sostenible son pluridimensionales e interdependientes, la teoría del cambio trata de aplicar una perspectiva integral a través de tres resultados principales.

Resultado 1: La movilidad humana dimana cada vez más de una elección.

A fin de asegurar que la movilidad humana pueda ser una elección y no una necesidad, la OIM trabaja para fomentar la capacidad de resiliencia y adaptación de la población que se encuentra en la ruta de la movilidad, así como para apoyar oportunidades para que las personas puedan desplazarse con seguridad y de manera regular para satisfacer sus aspiraciones personales.

Resultado 2: Los migrantes y sus familias están facultados para ser interlocutores del desarrollo.

Al abordar los obstáculos que afrontan los migrantes para alcanzar su potencial de desarrollo y al velar por el respeto, la protección y la garantía de los derechos humanos, se puede empoderar a los migrantes como interlocutores del desarrollo y contribuir al desarrollo sostenible.

Resultado 3: La gobernanza de la migración es cada vez más eficaz.

Las estructuras de gobernanza política, socioeconómica, del desarrollo y de la migración pueden influir en gran medida en la incidencia de la migración en el desarrollo sostenible. Al fortalecer la gobernanza de la migración, como parte de una planificación más amplia del desarrollo sostenible a todos los niveles, se puede aprovechar el efecto positivo de la migración para el logro de los ODS.



LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL SOBRE MIGRACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE EN EL CONTEXTO DE LA PANDEMIA DE LA COVID-19

La crisis provocada por la pandemia de la COVID-19 está afectando a los distintos contextos de desarrollo sostenible en todo el mundo, y el sistema de las Naciones Unidas, incluida la OIM, está intensificando su apoyo a los gobiernos para mitigar las consecuencias de la pandemia e impulsar los esfuerzos de recuperación (véase el Informe del Secretario General de las Naciones Unidas sobre las consecuencias socioeconómicas de la COVID-19). Los proyectos del Fondo deberán incorporar consideraciones con respecto a esta nueva realidad. La Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible facilitará una mejor comprensión de la interrelación entre la pandemia, la migración y el desarrollo, y permitirá asimismo hallar oportunidades para incluir a los migrantes como interlocutores en todas las fases del proceso de recuperación con miras al desarrollo sostenible.

Por ejemplo, en el capítulo 2 de la Estrategia Institucional sobre Migración y Desarrollo Sostenible se explica el nexo entre la migración y el desarrollo sostenible y la compleja forma en que interactúan estas dos esferas. Se trata de una óptica importante que puede utilizarse para analizar las repercusiones primarias y secundarias de la COVID-19 tanto en la migración como en el desarrollo, y para hallar oportunidades a efectos de que los migrantes contribuyan al proceso de respuesta y recuperación. Para obtener más ejemplos puede consultar los recursos adicionales sobre la COVID-19 enumerados aquí.